

INFORMAZIONI PERSONALI MATTEO TURRI

Data di nascita [REDACTED]
Cittadinanza [REDACTED]
E mail matteo.turri@unimi.it
Indirizzo Dipartimento di economia, management e metodi quantitativi (DEMM)
via conservatorio, 7 - 20122 Milano
Telefono 02 50321189

ESPERIENZA PROFESSIONALE

da ottobre 2020 a tutt'oggi

**PROFESSORE ORDINARIO DI ECONOMIA AZIENDALE
(SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/07)**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI (DEMM)
VIA CONSERVATORIO, 7 - 20122 MILANO
<http://www.demm.unimi.it/ecm/home>

da gennaio 2015 al 30
settembre 2020**PROFESSORE ASSOCIATO DI ECONOMIA AZIENDALE
(SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/07)**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI (DEMM)
VIA CONSERVATORIO, 7 - 20122 MILANO
<http://www.demm.unimi.it/ecm/home>

dal 2006 al gennaio 2015

**RICERCATORE CONFERMATO DI ECONOMIA AZIENDALE
(SETTORE SCIENTIFICO DISCIPLINARE SECS-P/07)**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO
DIPARTIMENTO DI ECONOMIA, MANAGEMENT E METODI QUANTITATIVI (DEMM)
VIA CONSERVATORIO, 7 - 20122 MILANO

L'attività di ricerca, didattica e terza missione e la connessa produzione scientifica si sono sviluppate intorno alle seguenti tematiche:

- (1) economia delle aziende e amministrazioni pubbliche;
- (2) sistemi di rilevazione, valutazione e controllo anche in relazione ai fenomeni organizzativi associati: utilizzo dei referti, conseguenze istituzionali e organizzative, degenerazioni;
- (3) aspetti economico aziendali e organizzativi nel settore dell'istruzione terziaria in particolare in relazione a performance measurement, governance, finanziamento e cambiamento organizzativo.

Più in generale oggetto di ricerca sono i temi propri dell'economia aziendale con particolare attenzione alle aziende e amministrazioni pubbliche e alle aziende non profit.

Attività o settore Università. Aziende e Amministrazioni pubbliche

- Da gennaio 2022 a tutt'oggi **DIRETTORE UNIRES - Italian Centre for Research on Universities and Higher Education Systems**
Centro di ricerca Interuniversitario
- Da ottobre 2019 a tutt'oggi **PRESIDENTE DEL PRESIDIO DELLA QUALITÀ**
Università degli Studi di Milano - Via Festa del Perdono 7 - 20122 Milano
- Da giugno 2020 a tutt'oggi **Coordinatore nazionale del CONPAQ (Coordinamento Nazionale dei Presidi di Qualità)**
CRUI - Conferenza dei Rettori Università Italiane
- Dal 10/07/2020 a tutt'oggi **COMPONENTE ESTERNO DEL BOARD DI QUALITÀ E INNOVAZIONE dell'Università LUISS**
LUISS Guido Carli - Viale Pola 12, 00198 Roma, Italia
- Dal 11/03/2019 al 10/03/2026 **COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA**
Università degli Studi di Ferrara - Via Ariosto, 35 - 44121 Ferrara FE
[Attività o settore](#) Università
- Dal 17/06/2016 a tutt'oggi **ESPERTO DI VALUTAZIONE DI SISTEMA**
ANVUR - AGENZIA NAZIONALE DI VALUTA DEL SISTEMA UNIVESITARIO E DELLE RICERCA
Via Ippolito Nievo, 35 - 00153 Roma RM
- Dal gennaio 2022 a tutt'oggi **Coordinatore Master**
Master in Management delle Politiche sociali e previdenziali
Università degli Studi di Milano - Via Festa del Perdono 7 - 20122 Milano
- Dal gennaio 2021 a tutt'oggi **Coordinatore del modulo Management dell'università**
Master in Management delle pubbliche amministrazioni (MaPA)
Università degli Studi di Milano - Via Festa del Perdono 7 - 20122 Milano
- Da ottobre 2021 a tutt'oggi **Componente della Cabina di regia di Ateneo per la gestione politica e strategica del programma di attuazione del PNRR e per il coordinamento delle attività connesse**
Università degli Studi di Milano
- Da giugno 2019 a tutt'oggi **Componente della Cabina di regia di Ateneo per il coordinamento delle attività Cabina di Regia di Ateneo**
con la finalità di coordinare le attività di assicurazione della qualità
Università degli Studi di Milano
- Dal 25/02/2015 al 31/10/2021 **PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MACERATA**
Università di Macerata - Via Crescimbeni, 30/32 - 62100 Macerata MC
[Attività o settore](#) Università
- Dal 12/05/2020 al 17/01/2022 **COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DI BOLOGNA**
Università degli Studi di Bologna - Via Zamboni, 33 - 40126 Bologna BO
[Attività o settore](#) Università
- 2021 **PRESIDENTE DELLA CEV PER L'ACCREDITAMENTO PERIODICO DELL'UNIVERSITÀ**
Università LUM Giuseppe Degennaro
- 2020 **COMPONENTE IN QUALITÀ DI ESPERTO DI SISTEMA DELLA CEV PER L'ACCREDITAMENTO**

- PERIODICO DELL'UNIVERSITÀ MAGNA GRAECIA - CATANZARO
- 2020 **SIMULAZIONE DELLA VISITA CEV** presso LUISS Libera università internazionale degli studi sociali Guido Carli.
- 2019 **SIMULAZIONE DELLA VISITA CEV** presso l'Università degli studi di Roma La Sapienza
- Da dicembre 2018 a ottobre 2019 **Presidente del Collegio Didattico Interdipartimentale**
Corso di Laurea in Management Pubblico e della Sanità
Università degli Studi di Milano
- Da novembre 2017 a novembre 2020 **OIV MONOCRATICO**
INAPP Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche
Corso d'Italia, 33 - 00198 Roma RM
- Attività di valutazione ai sensi del D.lgs. 150/2009
- Attività o settore** ENTE PUBBLICO DI RICERCA VIGILATO DAL MINISTERO DEL LAVORO
- 2017 **COMPONENTE IN QUALITÀ DI ESPERTO DI SISTEMA DELLA CEV PER L'ACCREDITAMENTO PERIODICO DELL'UNIVERSITÀ CAMPUS BIOMEDICO - ROMA**
- Dal 12/02/2013 al 31/12/2018 **COORDINATORE E COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ CA' FOSCARI**
Università Ca' Foscari - Dorsoduro 3246, 30123 Venezia VE
- Attività o settore** Università
- Dal 11/03/2016 al 10/03/2019 **COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FERRARA**
Università degli Studi di Ferrara - Via Ariosto, 35 - 44121 Ferrara FE
- Attività o settore** Università
- Dal 01/10/2015 al 30/09/2018
Dal 24/01/2013 al 30/09/2015 **VICEPRESIDENTE E COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO**
Università degli Studi di Torino - Via Verdi, 8 - 10124 Torino TO
- Attività o settore** Università
- Da dicembre 2015 a maggio 2017 **COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TRENTO**
Università degli Studi di Trento - Via Calepina, 14 - 38122 Trento TN
- Attività o settore** Università
- 2015 **COMPONENTE IN QUALITÀ DI ESPERTO DI SISTEMA DELLA CEV PER L'ACCREDITAMENTO PERIODICO DELL'UNIVERSITÀ CAMPUS BIOMEDICO - ROMA**
- Dal 2015 al 2017 **RESPONSABILE SCIENTIFICO**
Fondazione Giovanni Agnelli - Via Nizza 250 - 10126 Torino
- Coordinamento e esecuzione di studi sulla didattica nelle università italiane
- Attività o settore** Istituto privato di cultura e di ricerca operante nel campo delle scienze umane e sociali
- Dal 01/01/2010 al 01/07/2015 **COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO**

Università degli Studi di Milano - Via Festa Del Perdono 7 - 20122 Milano

Attività o settore Università

Dal 2013 al 2014

RICERCATORE SENIOR

FORMEZ PA - Viale Marx, 15 - 00137 Roma

Componente in qualità di ricercatore senior del Progetto di Ricerca Formez PA - Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri "Individuazione delle metodologie di misurazione e valutazione della performance organizzativa e individuale adottate dalle pubbliche amministrazioni e progettazione di metodi e modelli migliorativi e tendenzialmente uniformi, da diffondere anche attraverso la pubblicazione sui siti istituzionali" (2013-2014)

Attività o settore Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento delle P.A.

Dal 2012 al 2015

COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI GABRIELE D'ANNUNZIO DI CHIETI E PESCARA

Università degli Studi di Gabriele D'annunzio di Chieti e Pescara - Via dei Vestini, 31 - 65127 Chieti

Attività o settore Università

Dal 2007 al 2012

COMPONENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BOLOGNA

Università degli Studi di Bologna - Via Zamboni, 33 - 40126 Bologna BO

Attività o settore Università

Dal 2010 al 2013

CONSULENTE SENIOR

FONDAZIONE IRSO - Piazza Giovine Italia 3, 20123 Milano MI

Componente del team Fondazione IRSO nel progetto Innovagiustizia - Regione Lombardia (progetto 2010-2011 e 2012-2013 riorganizzazione dei processi lavorativi e ottimizzazione delle risorse degli uffici giudiziari del Tribunale di Monza).

Attività o settore ISTITUZIONE DI RICERCA INTERVENTO SUI SISTEMI ORGANIZZATIVI

Dal 2010 al 2012

RESPONSABILE SCIENTIFICO

FONDAZIONE GIOVANNI AGNELLI - Via Nizza 250 - 10126 TORINO TO

Coordinamento e esecuzione di studi sulla struttura economica delle università della Regione Calabria e sui sistemi di valutazione e controllo nelle università (con particolare riferimento all'assicurazione della qualità).

Attività o settore Istituto privato di cultura e di ricerca operante nel campo delle scienze umane e sociali

Dal 2007 al 2009

INCARICHI DI STUDIO E ASSISTENZA SUI TEMI VALUTATIVI PER IL RETTORATO

Università degli Studi di Milano - Via Festa Del Perdono 7 - 20122 Milano

Attività o settore Università

2005

COLLABORATORE

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI

Attività di supporto in merito ai temi dell'ordinamento dei profili del personale.

Attività o settore Presidenza del Consiglio dei Ministri

Dal 2004 al 2005

COLLABORATORE

SCUOLA SUPERIORE DELL'ECONOMIA E DELLA FINANZA

Incarico individuale di studio e di ricerca della Scuola Superiore dell'Economia e della Finanza sui temi della valutazione e dei sistemi di controllo.

Attività o settore Ministero dell'Economia

Dal 2002 al 2007

COMPONENTE DEL GRUPPO PER LA VALUTAZIONE E L'ANALISI STRATEGICA
UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC - C.so Matteotti, 22 - 21053 Castellanza VA

Attività o settore Università

Dal 2000 al 2006

BORSISTA E DOCENTE A CONTRATTO
UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC - C.so Matteotti, 22 - 21053 Castellanza VA

Docente a contratto del Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche presso la Facoltà di economia. Attività di ricerca su amministrazioni pubbliche e imprese presso l'Istituto di Economia Aziendale. Collaboratore del CEPA - Centro di ricerca per la Pubblica Amministrazione
Maggiori informazioni nella sezione ULTERIORI INFORMAZIONI

Attività o settore Università

Dal 2000 al 2006

RESPONSABILE DELLA QUALITÀ E RESPONSABILE DEL PERSONALE
Puricelli Ambiente Verde Srl - Via Provinciale per la Rasa, 85 - 21100 Varese VA

Attività necessarie alla implementazione di un sistema qualità certificato secondo la Norma UNI EN ISO 9001. Gestione del personale.

Attività o settore Società operante nell'esecuzione di lavori ambientali e opere pubbliche

ULTERIORI INFORMAZIONI

INCARICHI DIDATTICI

- Titolare dell'insegnamento di Management delle aziende e amministrazioni pubbliche, corso di Laurea di Management pubblico- MAPS, 40 ore, Università degli Studi di Milano.
- Titolare dell'insegnamento di Economia aziendale e bilancio, corso di Laurea di Management pubblico e della sanità- MAPS, 20 ore, Università degli Studi di Milano Titolare dell'insegnamento di Management dei servizi pubblici, Laurea di Management pubblico- MAP, 40 ore, Università degli Studi di Milano.
- Insegnamento di Valutazione dei risultati e ricerca sociale (modulo III "Performance Evaluation"), corso di Laurea Magistrale in Amministrazioni e politiche pubbliche, 20 ore, Università degli Studi di Milano.
- Componente del Collegio Docenti Ph.D. in Economic Sociology and Labour Studies - ESLS Università degli Studi di Milano.

Principali Progetti di Ricerca

- 2017 - 2019 Responsabile unità di ricerca dell'Università degli studi di Milano del progetto "Comparing Governance Regime Changes in Higher Education: systemic performances, national policy dynamics, and institutional responses. A multidisciplinary and mixed methods analysis". Progetto di ricerca di rilevante interesse nazionale (PRIN) approvato e cofinanziato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (prot. 2015RJARX7);
- 2016 - 2018. Addendum FCC-GOV CC 0046. Progetto di ricerca per la Cost Based Analysis dell'infrastruttura di ricerca che sostituirà la tecnologia LHC presso il CERN. Committente: European Organization for Nuclear Research (CERN) (Principal investigator: Massimo Florio)
- 2015 - 2016 Responsabile scientifico del progetto di ricerca "L'organizzazione della didattica. uno studio esplorativo comparato. metodi -organizzazione-qualità (MOQ)" finanziato dall'ANVUR all'interno del Concorso pubblico di Idee di Ricerca (Bando del 12 febbraio 2015): Graduatoria dei progetti idonei approvata con delibera del Consiglio Direttivo ANVUR n. 92 del 8/7/2015
- 2015 - 2016 Responsabile scientifico del progetto di ricerca "La formazione nelle università italiane: modalità didattiche e strumenti per la verifica degli apprendimenti e lo studio individuali. Confronto delle esperienze nelle differenti discipline" finanziato dalla Fondazione Giovanni Agnelli e dall'Associazione Italiana Editori
- 2012 - 2016 Componente del comitato di direzione della ricerca UNIRES 'I processi di attuazione della recente riforma universitaria e i suoi esiti in una prospettiva comparata' (ricerca finanziata dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica);
- 2013 - 2015. Componente del Team di ricerca del progetto "Cost/Benefit Analysis in the Research, Development and Innovation Sector" finanziato dalla European Investment Bank - University Research Sponsorship Programme (EIBURS);
- 2012 - 2013 Responsabile scientifico "Quality assurance della didattica universitaria in Italia: esperienze, stato dell'arte e prospettive" progetto di ricerca promosso dalla Fondazione

- Giovanni Agnelli;
- 2010 - 2012 Responsabile Scientifico dell'Unità di ricerca "Valutazione dell'università e i suoi effetti organizzativi: una comparazione internazionale di casi di studio in chiave economico-aziendale" Progetto di ricerca di rilevante interesse nazionale (PRIN) approvato e cofinanziato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (prot. 2008P7STNX_002);
 - 2011 Responsabile scientifico "La struttura economica delle università della Regione Calabria", ricerca promossa dalla Fondazione Giovanni Agnelli;
 - 2010 Partecipazione programma di ricerca commissionato dalla Fondazione Giovanni Agnelli "Gli effetti della riforma universitaria" responsabili scientifici Prof.ri D. Checchi e G. Bertola;
 - 2009 Partecipazione programma di ricerca commissionato dalla Fondazione Cariplo "La qualità del sistema d'istruzione lombardo. Misurazioni, confronti internazionali e proposte. Progetto II: La produttività e l'eccellenza scientifica delle università della Lombardia", responsabile scientifico Prof. Maurizio Ferrera;
 - ottobre 2008 - maggio 2009. Partecipazione ricerca commissionata dal Rettorato Università degli Studi di Milano "Monitoraggio e valutazione della produttività scientifica", responsabile scientifico Prof. D. Checchi;
 - 2008 - 2009 Responsabile del Progetto. "Il cambiamento organizzativo del Politecnico di Torino: 1987-2007" finanziato con fondi PUR dall'Università degli Studi di Milano;
 - giugno 2007 - maggio 2008. Partecipazione ricerca commissionata dal Rettorato Università degli Studi di Milano "Le classifiche delle università. Il caso dell'Università di Milano", responsabile scientifico Prof. D. Checchi;
 - 2007 - 2008 Responsabile del Progetto "Il controllo successivo di gestione della Corte dei Conti: un'analisi in ottica economico aziendale";
 - 2005 - 2007 Partecipazione al progetto di ricerca "Il rischio di fallimento dei sistemi di controllo imprese e istituzioni a confronto", Progetto di ricerca di rilevante interesse nazionale (PRIN) approvato e cofinanziato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca coordinatore nazionale Prof. G. Rebola;
 - 2005 - 2006 Partecipazione al progetto di ricerca "Studio e definizione del modello di governance della formazione professionale in un quadro di politiche integrate" finanziato dalla Provincia di Varese. Responsabile scientifico Prof. G. Rebola;
 - 2004 - 2005. Partecipazione al progetto di ricerca promosso dal CNR e finanziato dal MIUR con fondi FIRS. "Individuazione delle più adeguate metodologie per l'analisi delle politiche pubbliche di rilievo strategico e di rilevanza innovativa. Sottoprogetto 1. L'integrazione tra soggetti pubblici e privati nella produzione di servizi e di risultati economici" Responsabile scientifico Prof. F. Merloni;
 - 2002 - 2005 Partecipazione al progetto di ricerca sostenuto dalla Fondazione Cariplo "Modelli di leadership e management nelle aziende italiane" (fase I e II). Responsabile scientifico Prof. G. Rebola;
 - 2003 Partecipazione al progetto di ricerca promosso da Assbank "Gli Asset Intangibili, le Risorse Umane e il Valore della Banca". Responsabile scientifico Prof. G. Rebola;
 - 2001 - 2003 Partecipazione al progetto di ricerca sostenuto dalla Fondazione Cariplo "La creazione del valore nelle pubbliche amministrazioni". Responsabile scientifico Prof. G. Rebola;
 - 2001 - 2002 Partecipazione al progetto di ricerca dell'Istituto Regionale di Ricerca della Lombardia (IRER) "Produzione di valore e nuovo management pubblico: il caso della Regione Lombardia". Responsabili scientifici Prof.ri G. Rebola e A. Sinatra;
 - 2001 - 2002 Partecipazione al progetto di ricerca sostenuto dalla Fondazione Cariplo "La valutazione come risorsa per il futuro delle istituzioni (parte II). Il valore dell'Università". Responsabile scientifico Prof. G. Rebola;
 - 2001 - 2002 Partecipazione al progetto commissionato dalla CCIAA di Milano "Centro di documentazione per il management pubblico". Responsabile scientifico Prof. G. Rebola.

Publicazioni

Articoli su riviste scientifiche

- a1. Bratti, M., Tindaro, C., Lippo, E, Nappi, C. A., Turri M. (2021) The effect of research evaluation exercises on research output: fifteen years of evidence from Italy *Politica economica* (doi: 10.1429/101938)
- a2. Barbato, G., Ghio, R., Turri, M. (2021) L'accesso degli studenti ai corsi di studio in Italia. Un'analisi descrittiva dal 2013 al 2018. *Scuola democratica*, 1. doi: 10.12828/100658
- a3. Galanti M.T., Turri M. (2020) Accountability in Local Public Utilities. Not Only Corporate Governance. *International Journal of Public Administration*, DOI: 10.1080/01900692.2020.1739075

- a4. Ruffini, R., Modarelli, G., Sferrazzo, R e TurriM. (2020) Is merit pay changing ethos in public administration? *Cogent Business & Management*, 7, <https://doi.org/10.1080/23311975.2020.1724703>
- a5. Barbato G., Fumasoli T., Turri M. (2019) The role of the organisational dimension in university positioning: a case-study approach. *Studies in Higher Education*, DOI: 10.1080/03075079.2019.1688284
- a6. Andreani, M., Russo, D., Salini S. Turri M. (2019) Shadows over accreditation in higher education: some quantitative evidence. *Higher Education* <https://doi.org/10.1007/s10734-019-00432-1>
- a7. Barbato G., Turri M. (2019) What do positioning paths of universities tell about the diversity of higher education systems? An exploratory study. *Studies in Higher Education*, DOI: 10.1080/03075079.2019.1619681
- a8. Asquini G., Refrigeri L., Squarzone A., Turri M. (2019) Percorsi universitari e competenze trasversali. Sfide e potenzialità. *Scuola democratica, Learning for Democracy 1/2019*, pp. 209-224, doi:10.12828/93402
- a9. Barbato G., Moscati R., Turri M. (2019) Is the role of academics as teachers changing? An exploratory analysis in Italian universities. *Tuning Journal for Higher Education*. Volume 6, Issue No. 2, 97-126 [http://dx.doi.org/10.18543/tjhe-6\(2\)-2019](http://dx.doi.org/10.18543/tjhe-6(2)-2019), pp. 97-126
- a10. Barbato, G. Salvadori, A. Turri, M. (2019) Valutazione delle performance: molta strada rimane da fare! *RU Risorse umane nella pubblica amministrazione*, 3, pp. 65 - 83
- a11. Fumasoli, T., Barbato, G. & Turri, M. (2019) The determinants of university strategic positioning: a reappraisal of the organisation. *Higher Education* <https://doi.org/10.1007/s10734-019-00481-6>
- a12. Agasisti, T. Barbato, G. Dal Molin M. & Turri M. (2019) Internal quality assurance in universities: does NPM matter?. *Studies in Higher Education*, Vol. 44, 6, pp. 903-919
- a13. Barbato, G. Salvadori, A. Turri, M. (2018) There's a lid for every pot! The relationship between performance measurement and administrative activities in Italian ministries. *Cogent Business & Management*, 5 <https://doi.org/10.1080/23311975.2018.1527965>
- a14. Barbato, G. Turri, M. (2017) Understanding public performance measurement through theoretical pluralism. *International Journal of Public Sector Management* Vol. 30 No. 1, 2017 pp. 1-16
- a15. Andreani M., Turri M., Zaggia C., (2017) L'organizzazione della didattica. Uno studio esplorativo comparato, *Excellence and innovation in learning and teaching, FrancoAngeli, Milano*, pp. 17-3 DOI: 10.3280/EXI2017-002002
- a16. Rebora, G., Ruffini R., Turri, M. (2017) A Serious Game: Performance Management in Italian Ministries. *International Journal of Public Administration*, Vol. 40, 9, pp. 770-779
- a17. Capano, G: Turri, M. (2016) Same Governance Template but Different Agencies. Types of Evaluation Agencies in Higher Education. Comparing England, France and Italy. *Higher Education Policy* (2016) doi:10.1057/s41307-016-0018-4
- a18. Dal Molin, M. Turri, M. Agasisti, T, (2016) New Public Management Reforms in the Italian Universities: Managerial Tools, Accountability Mechanisms or simply compliance. *International Journal of Public Administration* <http://dx.doi.org/10.1080/01900692.2015.1107737>
- a19. Turri, M. (2016) The difficult transition of the Italian university system: growth, underfunding and reforms. *Journal of Further and Higher Education*, vol.40, n.1, pp. 83-106
- a20. Salini, S. Turri, M. (2015) How to measure institutional diversity in higher education using revenue data. *Quality & Quantity* DOI 10.1007/s11135-015-0196-y
- a21. Minelli, E., Rebora, G., Turri, M. (2015) Quest for accountability: exploring the evaluation process of universities. *Quality in Higher Education*, pp. 103-131 Vol.21 (2) DOI: 10.1080/13538322.2015.1066611
- a22. Turri, M. (2015) La valutazione nelle università europee. *Scuola democratica*, 1, pp. 83-101
- a23. Rebora, G., Ruffini, R. Turri, M. (2015) Una partita difficile il performance management nei Ministeri italiani. *RU- Risorse umane nella PA*, 3,
- a24. Turri, M. (2014) The new Italian agency for the evaluation of the university system (ANVUR): a need for governance or legitimacy? *Quality in Higher Education* Volume 20, Issue 1, pages 64-82
- a25. Rebora, G., Turri, M. (2013) The UK and Italian research assessment exercises face to face. *Research Policy*. Volume 42, Issue 9, November 2013, Pages 1657-1666
- a26. Minelli, E., Rebora, G., Turri, M. (2012) Waiting for the Market: Where is the Italian University System Heading? *Higher Education Policy* vol. 25; p. 131-145
- a27. Rebora, G., Turri, M. (2011) Critical factors in the use of evaluation in Italian universities. *Higher education* , 61 (5):531-544

- a28. Rebora, G., Turri, M. (2010) Change management in universities: more a question of balance than a pathway. *Tertiary Education and Management*, 16: 4, 285 – 302 DOI: 10.1080/13583883.2010.529162
- a29. Turri, M., Mezzera, A. (2010) Il controllo successivo sulla gestione promosso dalla Corte dei Conti, *Azienda pubblica*
- a30. Minelli E., Rebora G., Turri M. (2009) Why do controls fail? Results of an Italian survey, *Critical Perspectives on Accounting* 20 933-943
- a31. Rebora, G. e Turri, M. (2009). La governance del sistema universitario in Italia: 1989-2008, *Azienda Pubblica*, 22(2), 259-284
- a32. Barucci, E., Benassi, M., Donzelli, F. e Turri, M. (2009). Il sistema universitario italiano: analisi e proposte, *Quaderni rassegna sindacale*, 10(1), 177-210
- a33. Biolcati Rinaldi F., Checchi D., Guglielmetti C., Salini S. e Turri M. (2008). Ranking e valutazione: il caso delle classifiche delle università, *Rassegna Italiana di Valutazione*, 12(41), 81-114
- a34. Turri, M. (2008) Il controllo successivo sulla gestione della Corte dei Conti: esame di un referto (la gestione dell'emergenza rifiuti effettuata dai commissari del governo) in ottica economico aziendale, *Rivista della Corte dei Conti*, n. 1/2008
- a35. Minelli, E., Rebora G., Turri M. (2008) How Can Evaluation Fail? The Case of Italian Universities. *Quality in Higher Education* Vol. 14, n. 2, pp. 157-173
- a36. Minelli, E., Rebora G., Turri M. (2008) The risk of failure of controls and levers of change: an examination of two Italian public sectors, *Journal of Accounting & Organizational Change*. Vol. 4, Issue 1 pp. 5-26 ISSN: 1832-5912
- a37. Turri M. (2007). Il fallimento dei sistemi di controllo. fattori critici e difficoltà di rilevazione, *Azienda pubblica*. Vol. 3, pp. 523-543 issn: 1127-5812
- a38. Antoni, S. e Turri, M. (2006) La gestione strategica delle risorse umane. Il caso del Bristol City Council, *Risorse Umane nella pubblica amministrazione*, N.2, pp. 77-93
- a39. Minelli, E., Rebora G., Turri M., Huisman, J. (2006) The impact of research and teaching evaluation in universities: comparing an Italian and a Dutch case, *Quality in Higher Education* Vol. 12, n. 2, pp. 109-124
- a40. Giani, M., Minelli, E. e Turri, M. (2005) Nuove metodologie di analisi del valore pubblico: un'applicazione al settore politiche del lavoro della Provincia di Varese, *Azienda Pubblica*, N.3
- a41. Turri, M. (2003) Lo stato dell'arte, limiti ed evoluzione nella valutazione a livello di sistema e di singolo ateneo, *Azienda Pubblica*, N.5-6
- a42. Turri M. (2001) Un approccio empirico alla gestione del personale nelle aziende non profit. *Azienda Pubblica* N.6

Libri

- b1. Capano, G., Regini, M., Turri, M. (2017) Salvare l'università italiana. Oltre i miti e i tabù. Bologna: Il Mulino
- b2. Capano, G., Regini, M., Turri, M. (2016) Changing Governance in Universities. Palgrave-MacMillan ISBN 978-1-137-54817-7
- b3. Turri, M. (2014) Calimero all'università, valutazione della didattica e sistema AVA. Esperienze, stato dell'arte e prospettive dell'assicurazione della qualità in Italia. Torino: Fondazione Agnelli ISBN: 9788894006438
- b4. Turri, M. (2011) L'università in transizione: governance, struttura economica e valutazione. Milano: Guerini e Associati
- b5. Turri, M. (2005) La valutazione dell'Università. Un'analisi dell'impatto istituzionale e organizzativo. Milano: Guerini e Associati
- b6. Minelli E., Rebora G., Turri M. (2002) Il Valore dell'Università. La valutazione della didattica, della ricerca, dei servizi negli atenei. Milano: Guerini e Associati

Capitoli di libri

- c1. Barbato G., Turri M. (2022) An Analysis of Methodologies, Incentives, and Effects of Performance Evaluation in Higher Education: The English Experience. In: Caperchione E., Bianchi C. (eds) Governance and Performance Management in Public Universities. SIDREA Series in Accounting and Business Administration. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-85698-4_3
- c2. Barbato G., Pin C., Turri M. (2022) A Longitudinal Analysis of the Relationship Between Central Government and Universities in France: The Role of Performance Measurement Mechanisms. In: Caperchione E., Bianchi C. (eds) Governance and Performance Management in Public Universities. SIDREA Series in Accounting and Business Administration. Springer, Cham.

https://doi.org/10.1007/978-3-030-85698-4_4

- c3. Turri, M. (2019) La didattica universitaria tra sfide e cambiamento. In Corbo, F., Michelini, M. e Uricchio, A.F. (eds.) *Innovazione didattica universitaria e strategie degli atenei italiani* (pp. 155-162) Bari: Università degli studi di Bari Aldo Moro
- c4. Moscati, R., Stanchi, A., Turri, M., Vaira, M. Pavolini, E. (2015) Marketization and managerialization of higher education policies in a comparative perspective In Klenk, T. and Pavolini, E. (eds.) *Restructuring Welfare Governance. Marketisation, Managerialism and Welfare State Professionalism*. P.46-72. Cheltenham (UK): Edward Elgar
- c5. Turri, M. (2015) Gli assetti organizzativi interni. In Capano, G. e Regini, M. (a cura di) *Come cambia la governance. Università italiane ed europee a confronto*. (pp. 39-47) Fondazione CRUI
- c6. Turri, M. (2015) La valutazione nell'università italiana. In Trivellato, P., Triventi, M. (a cura di) *L'istruzione superiore. Caratteristiche e funzionamento*. (pp. 113 - 133) Roma: Carrocci
- c7. Delponte, L., Sorrentino, M., Turri, M., & Vandone, D. (2014). The transformation of Milan's City Energy Enterprise in a Leading National Industry Group. In CIRIEC & L. Bernier (Eds.), *Public Enterprises Today: Missions, Performance and Governance. Learning from Fifteen Cases* (pp. 397-432). Bern: Peter Lang Publishing Group.
- c8. Turri, M. (2013) Development, effectiveness and future of quality assurance and assessment in Italian higher education. In Mahsood Shah and Chenicheri Sid Nair (eds.) *External Quality Audit Has it improved quality assurance in universities?* (pp. 169 - 182) Oxford: Chandos Publishing (in SCOPUS e Web of Science).
- c9. Turri, M. (2013) La valutazione di sistema in prospettiva comparata. In Capano, G e Meloni, M. (a cura di) *Il costo dell'ignoranza. L'università italiana e la sfida Europa 2020*. (95-116) Collana AREL. Roma: Il Mulino
- c10. Turri, M. (2013) L'evoluzione del sistema universitario italiano. In "Il sistema universitario calabrese tra scelte di mobilità degli studenti e strutture economiche degli atenei." Fondazione Giovanni Agnelli (pp.63-81). Soveria Mannelli: Rubbettino
- c11. Andreani, M. e Turri, M. (2013) La struttura economica delle università della Calabria. In "Il sistema universitario calabrese tra scelte di mobilità degli studenti e strutture economiche degli atenei." Fondazione Giovanni Agnelli (pp. 85 - 135) Soveria Mannelli: Rubbettino
- c12. Minelli E., Reborà G., Turri M. (2013) Gli effetti della valutazione sui comportamenti: un'indagine empirica. In Reborà, G. *Nessuno mi può giudicare? L'università italiana davanti alla valutazione*. (75-101) Milano: Guerini e Associati
- c13. Reborà, G. Turri, M. (2012) Frameworks, effects and significance of research assessment in the Italian university system In Martina Vukasović, Peter Maassen, Monika Nerland, Rómulo Pinheiro, Bjørn Stensaker and Agnete Vabø (eds.) *Effects of Higher Education Reforms: Change Dynamics*. (pp. 203-215) Rotterdam: Sense
- c14. Reborà, G. e Turri, M. (2010) Il governo..., anzi, la governance dell'università. In Reborà, G. *L'università tra inferno e paradiso. Gli atenei italiani alla prova della valutazione*. Napoli: scriptaweb
- c15. Reborà G., Turri, M. (2009). *Governance in Higher Education: an analysis of the Italian experience* in Huisman J (ed). *International Perspectives on the Governance of Higher Education. Alternative Frameworks for Coordination* (pp. 13-32). Abingdon: Routledge.
- c16. Turri, M. (2009) 15 anni di valutazione nelle università italiane: conseguenze e prospettive. In Sangiorgi, S. (a cura di) *Il peso della ricerca. Valutare una materia umanistica: architettura per esempio*. CNBA. Quaderno II
- c17. Minelli, E. e Turri, M. (2009). Come avviene il cambiamento? I risultati di un'analisi sul Politecnico di Torino In Di Guardo, M.C., Pinna, R e Zaru, D. *Per lo sviluppo, la competitività e l'innovazione del sistema economico* (pp. 131 - 152) Milano: Franco Angeli
- c18. Minelli E., Reborà G., Turri M. (2008). The structure and significance of the Italian research assessment exercise (VTR). In Mazza C., Quattrone, P., Riccaboni, A. (eds.) *European Universities in Transition* (pp.221-235). London: Edward Elgar Publishing (in SCOPUS)
- c19. Minelli E., Reborà G., Turri M (2008). The fifteen year evaluation experience in Italian universities with its crisis factors and a desire for Europe. In Beso, A. et al. (eds.) *Implementing and using quality assurance: strategy and practice. A selection of papers from the 2nd European quality assurance forum* (pp. 68-63). Belgium: European University Association
- c20. Turri, M. (2007). I fattori di crisi dei controlli nel caso delle Università. In Reborà, G. (a cura di) *La crisi dei controlli: imprese e istituzioni a confronto* (pp. 279-323). Milano: Pearson Education Italia
- c21. Turri, M. (2007) I fattori di crisi dei controlli nel caso dei ministeri. In Reborà, G. (a cura di) *La crisi dei controlli: imprese e istituzioni a confronto* (pp.377-413). Milano: Pearson Education Italia
- c22. Minelli E., Reborà G., Turri M. (2007) *Governo e gestione delle università: la centralità della*

- valutazione. In Cugini, A. (a cura di) *La misurazione della performance negli atenei. Logiche, metodi, esperienze* (pp.65-88). Milano: Franco Angeli
- c23.** Huisman, J., Rebor G., Turri M (2007) *The Effects of Quality Assurance in Universities Empirical Evidence From Three Case Studies*. In Purser L, Wilson L, & Froment E. (eds.), *Introducing Bologna objectives and tools* (pp. 1-28). Stuttgart: Raabe.
- c24.** Turri, M. (2007) "L'impatto della valutazione in termini di cambiamento organizzativo. Riflessioni sul metodo di ricerca applicato al caso di tre università". In Butera F. e Rebor G. (a cura di) *Il change management nelle imprese e nelle pubbliche amministrazioni*. (pp.743 - 776). Roma: Aracne.
- c25.** Minelli, E., Rebor G., Turri, M. (2006) "La valutazione, elemento centrale del processo di riforma?". In Mazza C., Quattrone, P., Riccaboni, A. (a cura di) *L'università in cambiamento fra mercato e tradizione* (pp. 149-181). Bologna: il Mulino
- c26.** Minelli E., Rebor G., Turri M. (2005) "Il contributo della valutazione al governo e al management dell'università" in atti del Convegno AIDEA 2004, *La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione*, Catania, 7-8 ottobre 2004. Torino: Giappichelli Editore
- c27.** Turri M. (2004) "Il confronto tra diverse tipologie di assetto istituzionale" in Rebor G., *I Capi azienda. Modelli emergenti di leadership e management nelle medie imprese*. Milano: Guerini e Associati
- c28.** Minelli E., Turri M. (2004) "L'influenza del contesto strutturale e delle correnti di trasformazione delle aziende sul comportamento manageriale" in Rebor G., *I Capi azienda. Modelli emergenti di leadership e management nelle medie imprese*. Milano: Guerini e Associati
- c29.** Turri M. (2002) "Esperienze di valutazione nelle università italiane: un'analisi critica" in Minelli E., Rebor G., Turri M., *Il Valore dell'Università. La valutazione della didattica, della ricerca, dei servizi negli atenei*. Milano: Guerini e Associati
- c30.** Turri M. (2002) "Una proposta di metodo: l'analisi del valore pubblico" in Minelli E., Rebor G., Turri M., *Il Valore dell'Università. La valutazione della didattica, della ricerca, dei servizi negli atenei*. Milano: Guerini e Associati

Working Papers

- d1.** Barbato, G. e Turri, M. (2015) *Il pluralismo teorico per esaminare la valutazione della performance nei ministeri italiani*. *Economia e Istituzioni* 30, Liuc Papers n. 284
- d2.** Delponte, L., Sorrentino, M., Turri, M., Vandone, D. (2013) *The transformation of Milan's city energy enterprise in a leading national industrial group / CIRIEC Working Paper*. - ISSN 2070-8289
- d3.** Turri, M. (2012) "Linee di evoluzione della valutazione nei sistemi universitari europei" *Liuc Papers, Serie Economia e Impresa*, 67, n. 259
- d4.** Turri, M. (2010) "Il percorso della valutazione e controllo nei ministeri italiani" *Liuc Papers, Serie Economia e Istituzioni* 25, n. 233
- d5.** Rebor G., Turri M. (2008) "La governance del sistema universitario in Italia: 1989-2008", *Liuc Paper, Serie Economia Aziendale* 32, n. 221
- d6.** Minelli E., Rebor G., Turri M. (2005) "University and evaluation: a case study of the organizational impact", *Liuc papers, Serie economia e istituzioni* 17, n. 166
- d7.** Minelli E., Rebor G., Turri M. (2005) "Valutare o misurare i risultati? Il caso dell'università", *Liuc Papers, Serie Economia aziendale* 22, n. 165
- d8.** Rebor G., Minelli E., Turri M. (2003) "Profili di management e leadership nelle aziende italiane", *Liuc Paper, Serie Economia Aziendale* 14, N. 124
- d9.** Turri M. (2001) "La gestione del personale negli enti non profit", *Liuc Paper, Serie Economia e Istituzioni* 2, N.88

Conferenze Seminari

Relatore nei seguenti seminari, convegni o congressi.

- g1.** Turri, M. (2019) *L'istruzione terziaria in Italia: tra transizione e resistenze al cambiamento*. 10 aprile 2019 H-FARM e Fondazione HforHuman. H-FARM Roncade.
- g2.** Turri, M. (2019) *Intervento alla presentazione del volume "Ai confini della docenza. Per la critica della dell'università"*, 18 marzo 2019 Dipartimento Economia, Management e Metodi Quantitativi - Università degli Studi di Milano.
- g3.** Turri, M. (2019) *Intervento dal titolo "Le ricadute di una programmazione integrata nei dipartimenti" presso il Corso "Integrazione tra ciclo di performance e ciclo di bilancio nelle università statali" organizzato da SNA (Scuola Nazionale dell'Amministrazione) e ANVUR*, 12-13-14 marzo 2019, Roma.

- g4.** Turri, M. (2019) Il riesame ciclico: finalità, struttura e suggerimenti per la compilazione. Intervento all'Incontro "Il processo di riesame ciclico 2019 nell'Università degli Studi di Milano" 6 marzo 2019, Aula Magna Università degli studi di Milano.
- g5.** Turri, M. (2019) Il piano di audit interni e i rapporti con il Presidio della Qualità di Ateneo. 28 febbraio 2019 Intervento alla Quarta edizione delle giornate di incontro con i Nuclei di Valutazione Organizzata da ANVUR presso Sala Convegni del CNR, Roma.
- g6.** Turri, M. (2019) Intervento alla Tavola Rotonda del Seminario pubblico in occasione della pubblicazione del volume "L'università che crea calore pubblico", 27 febbraio 2019, Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi - Università di Milano.
- g7.** Turri M. (2018) "Novità e prospettive del ciclo di gestione della performance" organizzato dalla Facoltà di Scienze Politiche Economiche e Sociali dell'Università degli Studi di Milano, 14 novembre 2018, Milano.
- g8.** Turri M. (2018) "AVA: un'opportunità per Sedi e CdS" nell'ambito del convegno "AVA: un'opportunità di miglioramento" organizzato dalla Commissione Quality Assurance - EAEVE dell'Università degli Studi di Milano, presso la sede del Corso di Studi in Medicina Veterinaria, 9 novembre 2018, Lodi.
- g9.** Turri, M. (2018) L'organizzazione della didattica. Uno studio esplorativo comparato. Convegno CRUI - GEO Innovazione didattica universitaria e strategie degli atenei italiani. Bari. 17-19 ottobre 2018.
- g10.** Turri, M. (2018) Performance individuale o performance organizzativa? Seminario Valutare le prestazioni, valutare le politiche pubbliche. Quali differenze, quali interdipendenze. Seminario organizzato da ICONA e AREL presso il Dipartimento di Economia Management e Metodi Quantitativi. Università degli Studi di Miano. 9 maggio 2018, Milano.
- g11.** Turri, M. (2017) Dalla governance alle performance. Le conseguenze inattese delle riforme. Workshop organizzato da Impresa Progetto - Electronic Journal of Management (IPEJM) - 23 giugno 2017, Novara, Università del Piemonte Orientale, un Workshop sul tema L'Università: quali performance, come misurarle, come monitorarle, come renderle.
- g12.** Turri, M. (2017) Lavoro pubblico, dirigenza pubblica, e valutazione della performance: riforme in corso e riforme interrotte. Incontro di studio presso Università degli studi di Milano. 5 giugno 2017, Milano.
- g13.** Turri, M. (2017) L'organizzazione della didattica. Uno studio esplorativo comparato. Metodi-Organizzazione-Qualità (MOQ) relazione su invito al Workshop Misurare le competenze nell'università italiana. Roma, 4 aprile 2017, ANVUR, Via Ippolito Nievo 35
- g14.** Turri, M (2017) La valutazione: oltre l'ideologia, verso il pluralismo. Relazione su invito al convegno Culture della valutazione. La didattica in questione. Università IULM - 23 marzo 2017 Sala dei 146 - IULM.
- g15.** Turri, M. (2016) "Assicurazione interna della Qualità: le novità di AVA 2.0" presso l'Università degli Studi di Pavia, 11 ottobre 2016.
- g16.** Turri, (2016) "La didattica in università: una ricerca nelle differenti discipline" Presso la Sala del Mappamondo di Palazzo Montecitorio organizzato dalla Commissione Cultura, Scienza ed Istruzione della Camera dei Deputati. 29 settembre 2016.
- g17.** Barbato, G., Rebor, G. Turri, M. (2016) "The Social Impact of Academic Research: the comparison between two national evaluation systems" Palermo. 25-27 maggio 2016 Workshop di Azienda Pubblica e symposium della rivista internazionale International Journal of Public Administration.
- g18.** Turri, M. (2016) Qualità della didattica e riforma del sistema di valutazione: quali cambiamenti nella proposta Anvur? Università degli studi di Torino. 12 maggio 2016 - Presso la Sala lauree rossa grande. Campus Luigi Einaudi Lungo Dora Siena 100 A, Torino.
- g19.** Turri, M. (2016) Gli Indicatori ANVUR nella nuova AVA. Conferenza ANVUR "Verso una nuova AVA: la proposta ANVUR" - 8 aprile 2016 - Aula Magna, Università degli Studi di Perugia
- g20.** Turri, M. (2016) La valutazione della didattica e degli esiti di apprendimento fra comparazione nazionale e dimensione autonoma degli atenei. Seminario nazionale di studio SIRD TECO - TECOD per l'università. La valutazione degli apprendimenti in uscita dai Corsi di studio. Università degli studi di Padova, 12 febbraio 2016.
- g21.** Turri, M. (2016) Discussants della relazione di Antonio Schizzerotto "Le scienze sociali e la valutazione delle politiche universitarie". La valutazione della ricerca nelle scienze sociali, economiche e giuridiche. 4 febbraio 2016 - Sala Lauree della Facoltà di Scienze Politiche, Economiche e Sociali.
- g22.** Turri, M. (2014) La valutazione universitaria. Strumento di governance o esigenza di legittimazione? Dipartimento Studi Internazionali, Giuridici e Storico-politici. Università degli studi di Milano. Milano, 26 novembre 2014.
- g23.** Turri, M. (2014) Calimero all'università: valutazione della didattica e sistema AVA. Esperienze, stato dell'arte e prospettive dell'assicurazione della qualità in Italia, Campus Luigi Einaudi. Università degli studi di Torino, 2 ottobre 2014.

- g24.** Regini, M e Turri, M. (2014) Le modalità di attuazione della 'riforma Gelmini'. Assemblea CODAU Sala del Giubileo dell'Università LUMSA. Roma, 10 luglio 2014.
- g25.** Turri, M. (2014) AVA: spunti di miglioramento dalle esperienze europee di assicurazione della qualità dell'istruzione universitaria. Università degli studi di Pavia, 17 settembre 2014.
- g26.** Turri, M. (2014) Presentazione del rapporto di ricerca "Calimero all'università, valutazione della didattica e sistema AVA. Esperienze, stato dell'arte e prospettive dell'assicurazione della qualità in Italia". MIUR - Università e Ricerca, Roma, mercoledì 18 giugno 2014.
- g27.** Minelli E., Rebora G., Turri M. (2013) I significati della valutazione nell'università. Congresso annuale Associazione Italiana di Valutazione. "Lo stato della valutazione in Italia: istituzionalizzazione, uso e competenze" Università degli studi di Milano. Milano, 18-19 aprile 2013.
- g28.** Turri, M. (2013) Conseguenze, effetti e significati della valutazione. Convegno La valutazione dell'università in una prospettiva strategica. Dilemmi senza soluzione? Roma, 15 febbraio, 2013. Consiglio Nazionale delle ricerche. Presentazione dei risultati del PRIN "University governance and evaluation: public policies and management tools"
- g29.** Turri, M. (2012) La sfida dell'AVA. Intervento al convegno ANVUR 'In-Formazione Sistema di Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento'. Politecnico di Torino (26 ottobre 2012).
- g30.** Turri, M. (2012) L'università in transizione: governance, struttura economica e valutazione. Seminario presso l'Università degli studi di Genova DISFOR. Dipartimento di scienze della formazione (20 settembre 2012).
- g31.** Turri, M. (2012) Valutazione dell'università e i suoi effetti organizzativi. Workshop Il ruolo della valutazione nella nuova governance universitaria: VQR, accreditamento, governo del sistema, selezione del personale accademico dopo la legge Gelmini. Università degli Studi di Milano - Dipartimento di Economia, Management e Metodi quantitativi (DEMM) (21 giugno 2012).
- g32.** Turri, M. (2012) La riforma nello scenario nazionale tra defunding e omologazione. Intervento al seminario 'La riforma Gelmini: una valutazione a 18 mesi dall'approvazione'. Dipartimento di economia, Management e Metodi Quantitativi. Università degli studi di Milano.
- g33.** Turri, M. (2012) L'università in transizione. Seminario presso la Scuola Superiore "G. d'Annunzio" (School of Advanced Studies). Chieti, 29 marzo 2012, Università degli Studi Chieti-Pescara.
- g34.** Turri, M. (2012) L'università in transizione. governance, struttura economica e valutazione. Discussione pubblica con Giovanni Azzone, Daniele Checchi, Enrico Decleva, Marino Regini, Gianfelice Rocca. 14 marzo 2012, Università degli Studi di Milano.
- g35.** Turri, M. (2011) Rapporto tra assicurazione esterna e assicurazione interna: il punto di vista dell'Università. Seminario nazionale Bologna Process "Assicurazione della qualità e accreditamento", Università di Bari, 16-17 aprile 2011.
- g36.** Reale, E., Rebora, G, Marini, G., Turri, M. (2011) Emerging evaluation in higher education institutions as steering instrument: implementation and expectations. 27th EGOS Colloquium, Gothenburg, July 6-9, 2011.
- g37.** Marini, G., Reale, E., Turri, M. e Rebora, G. (2011) Italy Governance and evaluation as steering instruments: University implementation and expectations. 24th Annual Conference CHER 23-25 June 2011 The University of Iceland.
- g38.** Rebora, G. e Turri, M. (2011) Has the growth of Italian universities come to an end? 24th Annual Conference CHER 23-25 June 2011 The University of Iceland.
- g39.** Turri, M. (2011) "Risorse pubbliche e private per l'Università" relazione richiesta al convegno "L'università che vorremmo. Otto tesi per cambiare". Università di Camerino dal 24 al 25 febbraio 2011.
- g40.** Rebora G., Turri M. (2010) "Lo sviluppo dei sistemi di valutazione della ricerca: un'analisi critica dell'esperienza italiana" paper presentato al Convegno AIDEA 2010 Pubblico & non profit per un mercato responsabile e solidale tenutosi dal 21 al 22 ottobre 2010 presso l'Università Bocconi di Milano.
- g41.** Minelli E., Rebora G., Turri M. (2010) The choice between two competing concepts and roles of evaluation. 32nd EAIR Forum Valencia, dall'1 al 4 aprile 2010.
- g42.** Rebora, G., Turri, M (2010) The frameworks, effects and significance of research assessment in the Italian university system. 23rd Annual CHER Conference Effects of Higher Education Reforms. Blindern campus of the University of Oslo (UiO), Norway, dal 10 al 12 giugno 2010.
- g43.** Rebora, G., Turri, M. (2010) Evaluation in Italian universities. 10th EURAM Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", dal 19 al 22 maggio 2010.
- g44.** Turri, M. (2010) La valutazione negli atenei italiani: percorsi di sviluppo e di analisi. Seminario presso Università di Milano Bicocca, 19 aprile 2010.
- g45.** Turri, M. (2010) La valutazione della qualità in Italia e gli standard europei, riflessioni critiche e proposte di miglioramento. Seminario "Il Processo di Bologna: Fatti e Misfatti" Università di Trento, 7/8 aprile 2010.

- g46.** Turri M. “Espansione dell’attenzione alla valutazione nelle scienze sociali” Seminario “L’idéologie de l’évaluation. La grand imposture La valutazione della ricerca scientifica e i sistemi universitari francese e italiano”. Università degli studi di Napoli “Federico II” Dipartimento di Filosofia “A. Aliotta”. Napoli, 27 novembre 2009.
- g47.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “New Patterns of University Governance and Evaluation”, Conference “Changing Universities: Governance, Relevance, Performance”. Istanbul, dal 29 settembre al 2 ottobre 2009.
- g48.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “Waiting for the market. Where is the Italian university system heading?” CHER 22nd annual Conference “Public Vices, Private Benefits? - Assessing the role of markets in higher education”. Porto, dal 10-al 12 settembre 2009.
- g49.** Turri M. “La valutazione negli atenei italiani”, convegno della Facoltà di Scienze Politiche dell’Università di Milano “L’università italiana: miti e realtà”. Milano, 28 maggio 2009.
- g50.** Turri M. “La valutazione negli atenei italiani: 16 anni & molte speranze”, seminario annuale CNBA - Associazione delle biblioteche e dei centri di documentazione di Architettura “Il peso della ricerca. Valutare una materia umanistica: architettura per esempio”. Bologna, 22 maggio 2009.
- g51.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “Change management in a State University: an Italian case study”, 9th EURAM Conference “Renaissance & Renewal in Management Studies”. Liverpool, dall’11 al 14 maggio 2009.
- g52.** Minelli E., Turri, M. “Come avviene il cambiamento? I risultati di un’analisi sul Politecnico di Torino”, 10° WOA “Scienze organizzative e cambiamento delle pubbliche amministrazioni”. Università di Cagliari, dal 29 al 30 aprile 2009.
- g53.** Minelli E., Turri, M. “The dilemma of university system governance: a pluralistic or fragmented network?” Workshop on “Change in governance of Italian universities: institutional or market solutions?”, Siena, dal 2 al 3 aprile 2009.
- g54.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “Governance and Evaluation in the Italian University System: An Analysis of the Italian Experience”, 3rd European Quality Assurance Forum tenutosi. Corvinus University - Budapest, dal 20 al 22 novembre 2008.
- g55.** Rebora G., Turri M., “La governance dell’università in Italia: una lettura del percorso compiuto (1989-2008)”, convegno AIDEA 2008 “Corporate Governance: Governo, Controllo e Struttura Finanziaria”. Napoli, dal 16 al 17 ottobre 2008.
- g56.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “Change management in universities: a case study of the Polytechnic of Turin”, 30th Annual EAIR FORUM. Copenhagen dal 24 al 27 agosto 2008.
- g57.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “Change management in complex organisations: a comparison of five Italian case studies”, 24th EGOS Colloquium. Amsterdam dal 10 luglio al 12 luglio 2008.
- g58.** Mezzera A., Turri M. “Il controllo successivo sulla gestione promosso dalla Corte dei Conti”, 3° workshop nazionale di Azienda Pubblica “Governare e programmare: l’azienda pubblica tra innovazione e sviluppo al servizio del cittadino e del paese”. Salerno, 5 e 6 giugno 2008.
- g59.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “Peer review practices in the research field: light and shade of the Italian experience (1997-2007)”, Workshop “Peer Review Reviewed: The International Career of a Quality-control Instrument and New Challenges” EGOS - WZB. Berlino, 24 e 25 aprile 2008.
- g60.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “The fifteen year evaluation experience in Italian universities with its crisis factors and a desire for Europe”, 2nd European Quality Assurance Forum Implementing and Using Quality Assurance: Strategy and Practice. Università Sapienza di Roma, dal 15 al 17 novembre 2007.
- g61.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “How can evaluation fail? The case of Italian universities”, 29th Annual EAIR FORUM Innsbruck 26.08.2007 - 29.08.2007
- g62.** Turri M. “La valutazione delle attività universitarie: effetti e conseguenze sugli atenei”, Seminario ICONA, 25 gennaio 2007.
- g63.** Rebora G., Turri M, Huisman, J. “The effects of quality assurance in universities: empirical evidence from three cases”, European Forum for Quality Assurance: Embedding quality culture in higher education. Monaco, dal 23 al 25 ottobre 2006.
- g64.** Turri M. “La Valutazione degli Atenei”, Seminario CERIS - CNR. Roma, 22 ottobre 2006.
- g65.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “A dynamic concept of the quality of teaching and learning in higher education” paper presentato al 28 th Annual EAIR FORUM tenutosi presso la LUISS dal 30 Agosto al 1 settembre 2006.
- g66.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “The risk of failure of control systems and evaluation in public administration” paper presentato al 22nd EGOS Colloquium, July 6 - 8, 2006 “The Organizing Society” tenutosi a Bergen dal 06 all’08 luglio 2006 presso University of Bergen and The Rokkan Centre.
- g67.** Minelli E., Rebora G., Turri M., “Management style and business characteristics: an empirical explorative study of italian firms’ heads” paper presentato al EURAM 2006 tenutosi a Oslo dal

- 16 al 20 maggio 2006 presso BI Norwegian School of Management.
- g68.** Turri, M. “L’impatto della valutazione in termini di cambiamento organizzativo. Riflessioni sul metodo di ricerca applicato al caso di tre Università” paper presentato al workshop “Il Change Management nelle imprese e nelle pubbliche amministrazioni” in programma dal 5 al 6 giugno 2006 presso l’Università Carlo Cattaneo - LIUC.
- g69.** Turri M., “Il fallimento dei sistemi di controllo. Fattori critici e difficoltà di rilevazione” paper presentato al 2° workshop di Azienda Pubblica “Teoria e qualità dell’amministrazione pubblica” tenutosi a Cagliari dal 12 al 13 maggio 2006 presso Università degli Studi di Cagliari.
- g70.** Minelli E., Reborà G., Turri M., “How evaluation practice contributes to the enhancement of university research. An analysis of the recent Italian experience in the European context” paper presentato al 2° workshop on the process of reform of university systems, University and sustainable economic competitiveness: which link? tenutosi a Venezia dal 4 al 6 maggio 2006 presso la Fondazione Cini.
- g71.** Minelli E., Morelli, C. e Turri, M. “Women’s style of leadership: an empirical study”, paper presentato al The Fourth International Annual Conference on Leadership Research Lancaster University, tenutosi dal 12 al 13 dicembre 2005 a Lancaster.
- g72.** Minelli E., Reborà G. e Turri M., “Il contributo della misurazione della performance al governo e al management delle università”, relazione presentata al XIII Seminario di Studio Misurazione della performance negli atenei: riflessioni concettuali, tenutosi dal 12 al 13 settembre 2005 a Bressanone (BZ).
- g73.** Minelli E., Reborà G. e Turri M., “The risk of failure of controls: the exam of two Italian public sectors” paper presentato al 3rd Conference on performance measurement and management control improving organizations and society, tenutosi dal 22 al 23 settembre 2005 a Nizza.
- g74.** Minelli E., Reborà G. e Turri M., “Evaluate or measure results. The university case” paper presentato alla conferenza European Academy of Management. Responsible Management in an Uncertain World tenutasi dal 4 al 7 maggio 2005 presso Technische Universität a Monaco.
- g75.** Croce D., Minelli E., Porazzi E., Reborà G., Turri M., “Patterns of leadership and management in Italian health care organizations: a comparison with other companies’ heads” paper presentato al The Ninth International Research Symposium on Public Management IRSPM IX, tenutosi dal 6 all’8 aprile 2005 presso la SDA Bocconi.
- g76.** Minelli E., Reborà G., Turri M., “Valutare o misurare i risultati? il caso dell’università” paper presentato al VI Workshop dei Docenti e Ricercatori di Organizzazione Aziendale “Organizzare a Misura d’Uomo” tenutosi dal 3 al 4 febbraio 2005 presso Università Cattolica del Sacro Cuore.
- g77.** Minelli E., Reborà G., Turri M., “Evaluation in universities: the organizational impact” paper presentato al European Evaluation Society - Sixth Conference tenutasi dal 30 settembre al 2 ottobre 2004 a Berlino.
- g78.** Minelli E., Reborà G., Turri M., “Il contributo della valutazione al governo e al management dell’università” paper presentato al Convegno AIDEA 2004 La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione tenutosi dal 7 all’8 ottobre 2004 presso l’Università degli Studi di Catania.
- g79.** Minelli E., Reborà G., Turri M., “Evaluation and quality assessment in universities: study of organizational impact” paper presentato alla 7a Toulon - Verona conference “Quality in services higher education, health care, local government” tenutosi dal 2 al 3 settembre 2004 presso Université du Sud Toulon - Var.
- g80.** Reborà G., Minelli E., Turri M., “The evaluation as central element of the reform process?” paper presentato al Workshop on the process of reform of the university across Europe EIASM tenutosi dal 24 al 26 maggio 2004 presso l’Università degli Studi di Siena.
- g81.** Giani M., Minelli E., Turri M., “Nuove metodologie di analisi del valore pubblico: Una applicazione al mercato del lavoro” paper presentato al 1° workshop nazionale di Azienda Pubblica “L’innovazione nel Governo e nel Management dei Sistemi di Pubblica Amministrazione” tenutosi il 20 maggio 2004 presso l’Università Carlo Cattaneo - LIUC.
- g82.** Reborà G., Minelli E., Turri M., “Profili di management e leadership nelle aziende italiane” paper presentato al Convegno Internazionale Organizations today tenutosi dal 5 al 7 giugno 2003 presso l’Università degli Studi di Cagliari, Facoltà di economia.

Altre Pubblicazioni

- Gavosto, A. e Turri, M. (2021) Agli Its manca ancora il raccordo con l’università La Voce <http://www.lavoce.info>
- Gavosto, A. e Turri, M. (2021) Sull’istruzione universitaria il Pnrr è dispersivo La Voce <http://www.lavoce.info>
- Turri, M. (2018) Dalla governance alle performance. Le conseguenze inattese delle riforme. Impresa Progetto, 1

- Luzzatto, G. e Turri, M. (2016) Innovazioni didattiche nelle riforme universitarie. Special Issue. Scuola Democratica. N.3
- Capano, G., Regini, M., Rostan, M. e Turri, M. (2014) Rapporto intermedio della ricerca sull'attuazione della Legge 240/2010 I risultati della prima survey sugli Atenei statali. UNIRES
- Turri, M. (2014) Una riforma a due facce: la riorganizzazione amministrativa nei grandi e nei piccoli atenei. Learning 4. <http://www.learning4.it>
- Capano, G., Regini, M., Turri, M. (2014) Come cambia la governance delle università italiane. La Voce <http://www.lavoce.info>
- Turri, M. (2014) Una riforma a due facce: la riorganizzazione amministrativa nei grandi e nei piccoli atenei. La Voce <http://www.lavoce.info>
- Turri, M. (2011) Anno che viene, incentivo che porta. La Voce <http://www.lavoce.info>
- Turri, M. (2009) Luci e ombre nel fondo per l'università. La Voce <http://www.lavoce.info>

Riconoscimenti e premi

- Premio alla ricerca scientifica del Dipartimento di Economia, Management e Metodi Quantitativi. Anno 2013, a seguito di valutazione di un'apposita commissione presieduta dal Prof. Marzio Galeotti. Primo premio per la categoria Ricercatori senior con il paper "Rebora, G., Turri, M. (2013) The UK and Italian research assessment exercises face to face. Research Policy 42, 1657- 1666".
- Primo premio per la miglior tesi di dottorato presso 7 th "Toulon - Verona" conference "Quality in services higher education, health care, local government" tenutosi dal 2 al 3 settembre 2004 presso Université du Sud Toulon - Var.

Esperienze di ricerca all'estero

- Research Visiting. Università di Bath, School of Management - Bath, United Kingdom presso ICHEM - International Centre for Higher Education Management - Docente di riferimento: Prof. J. Huisman. 2009
- Research Visiting. Università di Bath, School of Management - Bath, United Kingdom presso ICHEM - International Centre for Higher Education Management - Docente di riferimento: Prof. J. Huisman. 2005
- Periodo di ricerca presso Universiteit van Amsterdam- Docente di riferimento: Prof. P. de Meijer. 2003

Referee

Referee per

- Research policy
- Public Administration
- Higher education Policy
- Higher Education Studies
- Higher Education
- Policy and Society
- Quality in higher education
- Tertiary Education and Management
- Studi organizzativi
- Economia Aziendale online
- Azienda pubblica
- Sviluppo e Organizzazione
- Rassegna Italiana di Valutazione
- Scuola democratica
- Politeia

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2004 **DOTTORATO DI RICERCA IN ECONOMIA AZIENDALE (PhD)**
UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC
C.so Matteotti, 22 - 21053 Castellanza (VA)
- 2000 **LAUREA IN ECONOMIA AZIENDALE (DM 509/99)**
UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC
C.so Matteotti, 22 - 21053 Castellanza (VA)
- 1996 **MATURITÀ CLASSICA**
LICEO CLASSICO STATALE G. PASCOLI DI GALLARATE
Viale dei Tigli, 38 - 21013 Gallarate (VA)
Formazione alla didattica
- 2008
 - Teaching School. Facoltà di scienze politiche. Milano. Edizione Luglio - Ottobre.
- 2003
 - Scuola estiva AIDEA per la metodologia della didattica. Pinerolo, 15-25 settembre

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B2	B2	B2

[Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue](#)

DATI PERSONALI

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 (Codice in materia di protezione dei dati personali) e sue successive modifiche e integrazioni, nonché del Regolamento UE 679/2016 (Regolamento Generale sulla Protezione dei dati o, più brevemente, RGPD).